

Budapesti Műszaki és
Gazdaságtudományi Egyetem
Közlekedésmérnöki és Járműmérnöki Kar

Lean folyamatfejlesztő specialista
szakirányú továbbképzési szak
Lean folyamatfejlesztő szakmérnök
szakirányú továbbképzési szak
Kötelező tárgy

TANTÁRGY ADATLAP ÉS TANTÁRGYKÖVETELMÉNYEK

2023.09.01.

1. A tárgy neve:

ÉRTÉKTEREMTŐ FOLYAMATOK SZERVEZÉSE

Value Creating Process Management

2. Alapadatok:

Tantárgykód	Szemeszter	Féléves óraszám előadás+gyakorlat+labor/követelmény	Kredit	Nyelv	Tárgy- félév
BMEKOMVSxxx	1.	12+8+0/v	5	magyar	1/1

3. A tantárgyfelelős személy és tanszék:

Név:	Beosztás:	Szervezeti egység:
Dr. Bóna Krisztián	egyetemi docens	BME KJK Anyagmozgatási és Logisztikai Rendszerek Tanszék

4. A tantárgy előadója:

Név:	Beosztás:	Tanszék, Int.:
Dr. Bóna Krisztián	egyetemi docens	BME KJK ALRT
Bertalan Marcell	egyetemi tanársegéd	BME KJK ALRT

5. A tantárgy az alábbi témakörök ismeretére épít: -

6. Kötelező előtanulmányi rend:

Erős követelmény (a tárgy kreditjét kötelező megszerezni a felvétel előtt)	-
Gyenge követelmény (az előkövetelmény tárgyból aláírással kell rendelkezzen a felvételhez)	-
Párhuzamos követelmény (a tárgy csak a másik tárgy egyidejű felvételével vagy előzetes teljesítése esetén vehető fel):	-

7. A tantárgy célkitűzése:

A tantárgy célja, hogy a féléves munka során a hallgatók ismereteket szerezzenek az alábbi

témakörökben:

- az értékteremtő hálózatok, az értékteremtő rendszerek típusai és az ellátási lánc menedzsment;
- az értékteremtés operatív folyamatainak szervezésével kapcsolatos módszertanok;
- az értékteremtő folyamatokkal kapcsolatos üzemszervezési alapok;
- értékteremtő folyamatok időrendjének meghatározásában alkalmazható módszerek;
- az értékteremtéssel kapcsolatos feladatok diszpozíciós és ütemezési módszerei;
- az anyagáramlási folyamatok szervezésével kapcsolatos módszerek.

A hallgatók a kontaktórákon és az otthoni egyéni munka során a fenti témakörökben elsajátított ismeretek feldolgozásával mélyítik el szaktudásukat, és fejlesztik képességeiket.

8. A tantárgy jellege:

Órarendben előírt kontaktórával rendelkező tanegység.

9. A tantárgy részletes tematikája:

Tematika	Elmélet	Gyakorlat
	óra	
Az értékteremtő hálózatok felépítése, az ellátási lánc menedzsment. Az értékteremtő rendszerek megjelenési formái, áramlási folyamatai.	1	
A termékek és szolgáltatások komponensei. A BOM lista és a technológiai sorrend, az anyagszükséglet meghatározása. Tipikus stratégiák a külső és belső szükségletek kielégítésében.	1	0,5
A vállalati logisztikai rendszerek jellemzése. A beszerzési, termelési, értékesítési és hulladékkezelési logisztika. A vállalati logisztikai rendszerek irányítása. Az S&OP folyamata.	1	
A szortiment analízis, a klasszifikációs eljárások. Az igényfolyamat elemzési és tervezési eljárásai. Az értékteremtő folyamat anyagellátási rendszere és a készletezés menedzsmentje.	2	2
A norma jellegű indikátorok és meghatározási módszereik. Az időalapok definíciói és számításának módszerei. Az értékteremtő rendszerek kapacitásának és kihasználásának meghatározása. A kapacitáskihasználás növelésének eszközei. Nyílt és rejtett tartalékok.	2	1,5
Az értékteremtő rendszerek időrendi tervezésének alapjai, a tipikus átfutási idő definíciók és műveletkapcsolási módok. A hálótervezési módszerek és a tartalékidők értelmezése.	1	1
A feladat diszpozíciós és ütemezési problémák különféle megközelítései. Sorozatok képzése, sorozatnagyság értelmezése. A vezérprogram készítése során alkalmazható stratégiák és módszerek. Alapvető feladatütemezési modellek a finomtervezésben.	2	1,5
Az értékteremtő rendszerekben zajló anyagáramlás szervezése. Az anyagáramlási jellemzők. Az anyagmozgatási és a raktározási feladatok szervezése (anyagmozgatási feladatok diszponálása, sorrendje, árulrendezés, kommissiózás szervezése stb.).	2	1,5

10. A tantárgy oktatásának módja: előadás és gyakorlati feladatok feldolgozása.

11. Tanulási eredmények:

A tantárgy sikeres teljesítésével elsajátítható kompetenciák:

T/ Tudás:

T.1.	Ismeri az értékteremtő rendszerek főbb típusait és az operáció menedzsment alapvető összefüggéseit, fő szakterületeit.
T.2.	Ismeri az értékteremtés során létrejövő termékek és szolgáltatások fő komponenseit és az elemzésükben alkalmazható módszereket.
T.3.	Ismeri a szortiment analízis, az igénytervezés és a készletszabályozás alapvető problémáit és alkalmazott módszertani megközelítéseit.
T.4.	Ismeri az üzemszervezéstan alapfogalmakat.
T.5.	Ismeri az értékteremtő folyamatok időrendi tervezésének alapjait, a tipikus átfutási idő definíciókat.
T.6.	Ismeri az értékteremtő folyamatok tipikus diszpozíciós és ütemezési problémáit.
T.7.	Ismeri az értékteremtő folyamatok tipikus áramlási folyamatainak szervezésével kapcsolatos módszertani megoldásokat.

K/ Képesség:

K.1.	Képessé válik az értékteremtő folyamatok rendszerszemléletű értelmezésére és áttekintésére.
K.2.	Képes elemezni a vállalati értékteremtési folyamatokat, analizálni a benne fellelhető jelenségeket.
K.3.	Képes felismerni az értékteremtő rendszerekben jelentkező problémákat, ok-okozati összefüggéseket.
K.4.	Képes fejlesztési javaslatokat megfogalmazni az értékteremtő folyamatok működésére nézve.
K.5.	Képes rendszer szinten átlátni az értékteremtés feladatait, összefüggéseit, az értékteremtő folyamatok időrendjét.
K.6.	Képes alkalmazni korszerű módszertani megközelítéseket az értékteremtő folyamatok szervezése során.

A/ Attitűd:

A.1.	Csoportban és önállóan is magas szinten dolgozik.
A.2.	Keresi az összefüggéseket más kapcsolódó témakörökben tanultakkal.
A.3.	Nyitott a matematikai és információtechnológiai eszközök használatára.
A.4.	Törekszik a megoldásokhoz szükséges eszközrendszer megismerésére és rutinszerű használatára.
A.5.	Törekszik a pontos és hibamentes feladatmegoldásra.

Ö/ Önállóság és felelősség:

Ö.1.	Önállóan végzi a megoldások kialakítását.
Ö.2.	Figyelemmel van döntései hatásaira és következményeire.
Ö.3.	Gondolkodásában a rendszerelvű megközelítést alkalmazza.

12. Követelmények:

A megfogalmazott tanulási eredmények értékelése egy írásbeli vizsga alapján történik.

Írásbeli teljesítményértékelés (írásbeli vizsga): a tantárgyhoz tartozó kompetenciaelemek megszerzésének komplex értékelése egy írásbeli vizsga formájában történik. A dolgozat a megszerzett elméleti ismeretekre és azok alkalmazására fókuszál, így a megtanult fogalmak és összefüggések helyes és pontos ismeretét kéri számon, valamint ellenőrzi a számítási feladatok megoldásának képességét is. Az értékelés alapjául szolgáló tananyagrészt a tantárgy előadója határozza meg.

Teljesítményértékelés neve (típus)	Jele	Értékelt tanulási eredmények
Írásbeli vizsga	V	T.1-7., K.1.-6., A.3, A.5., Ö.1, Ö.3.

13. A teljesítményértékelések részaránya a minősítésben:

Jele	Részarány
V	100%
Összesen	100%

14. A tantárgy aláírásának feltétele:

A TVSZ-ben előírt jelenléti és részvételi követelményeknek megfelelően.

15. Érdemjegy megállapítása:

Az érdemjegy megszerzésének feltétele a TVSZ-ben előírt jelenléti és részvételi követelmények teljesítésén túl, az írásbeli vizsga alapján, legalább a megszerzhető összes pont 50%-ának teljesítésével, a kerekítés általános szabályait betartva. A részteljesítményértékelés részeinél (elmélet, gyakorlat) egyenként is el kell érni legalább az adott rész 50 %-át. Ha az egyik rész nem felelt meg, mindkét részt ismételni kell.

16. Javítási és pótlási lehetőségek:

Az írásbeli vizsga a vizsgaidőszak végéig a meghirdetett időpontokban pótolható, javítható a TVSZ-ben megadott szabályoknak megfelelően.

17. Konzultációs lehetőségek:

Konzultációs időpontok előzetesen, e-mail-ben egyeztetve, e-mail cím:

krisztian.bona@logisztika.bme.hu

18. Jegyzet, tankönyv, felhasználható irodalom:

- A moodle rendszerben a tantárgyhoz feltöltött segédanyagok gyűjteménye
- Kovács P. (szerk.): Üzemszervezés
<https://dtk.tankonyvtar.hu/xmlui/handle/123456789/3282>
- Krajewski, Ritzman: Operations Management. Strategy and Analysis, 1996. Addison Wesley Publishing. New York. ISBN 0-201-60715-8.
- Tapping, Luyster, Shuker: Value Stream Management, 2002. Taylor and Francis.
- Nyhuis, Wiendahl: Fundamentals of Production Logistics. Theory, Tools and Applications, 2009. Springer.

19. A tantárgy elvégzéséhez szükséges tanulmányi munka:

Kontakt óra	20
Félévközi készülés órákra	40
Vizsgafelkészülés	90
Összesen	150

20. A tantárgy tematikáját kidolgozta:

Név:	Beosztás:	Tanszék, Int.:
Dr. Bóna Krisztián	egyetemi docens	BME KJK ALRT